

|                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Unidad Administrativa:</b> Secretaría de Desarrollo AgroAmbiental y Fomento Económico - DAFE          |
| <b>No. Radicado del proyecto en POAI:</b> 26-9-19-001-02681                                              |
| <b>Nombre del Proyecto:</b> Formulación y gestión de proyectos estratégicos para el municipio de Popayán |

1. INTRODUCCIÓN

La formulación y gestión de proyectos estratégicos para el municipio de Popayán a cargo de la Secretaría de Desarrollo Agroambiental y Fomento Económico (DAFE) constituye un pilar fundamental para mejorar la competitividad de Popayán a mediano y largo plazo. Esta dependencia es responsable de diseñar e implementar acciones orientadas a la consecución de financiamiento externo, gestionando recursos ante organismos internacionales, ONGs, y convocatorias nacionales y regionales, con el fin de asegurar la continuidad, el escalamiento y la sostenibilidad de iniciativas estratégicas alineadas con los objetivos de la administración municipal.

El presente proyecto tiene como propósito central optimizar la gestión de recursos financieros provenientes de fuentes externas para impulsar el desarrollo económico, social y ambiental del municipio, mediante la puesta en marcha de estrategias que fortalezcan tanto la estructura interna como los procesos operativos de la administración. Para ello, se contempla la implementación de acciones como jornadas de capacitación, talleres y espacios de fortalecimiento de capacidades dirigidos a las dependencias municipales; consultorías especializadas en estudios y diseños de proyectos estratégicos; y la incorporación de metodologías innovadoras para la formulación y gestión de proyectos.

Más allá de la obtención de recursos, esta iniciativa busca elevar el nivel técnico del personal, reforzando sus competencias administrativas, financieras y jurídicas, con el objetivo de consolidar una gestión más eficiente, transparente y alineada con una cultura organizacional basada en la excelencia y la mejora continua. El proceso de fortalecimiento implica dotar al equipo administrativo de la DAFE de herramientas avanzadas, metodologías actualizadas y habilidades técnicas que permitan optimizar el uso de los recursos, reducir riesgos y maximizar los resultados.

Asimismo, la intervención fomentará una cultura de innovación y adaptabilidad frente a un entorno dinámico, impulsando la identificación de nuevas oportunidades y garantizando que los proyectos formulados y ejecutados contribuyan de manera significativa al cumplimiento de las metas estratégicas del municipio. En este sentido, el proyecto no solo responde a una necesidad institucional inmediata, sino que constituye una apuesta estratégica para consolidar el papel de Popayán como un territorio competitivo, sostenible y preparado para enfrentar los retos del desarrollo local en el presente y el futuro.

2. CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA PÚBLICA

| Plan Nacional de Desarrollo 2022 - 2026      |                                                                                                                                                             | “Colombia, potencia mundial de la vida” |  |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--|
| Transformación:                              | 5. Convergencia regional                                                                                                                                    |                                         |  |
| Pilar:                                       | 31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional                                                                                |                                         |  |
| Catalizador:                                 | 05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía |                                         |  |
| Componente:                                  | b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas                                                                                               |                                         |  |
| Programa:                                    | 4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial                                                                    |                                         |  |
| Plan de Desarrollo Departamental 2024 - 2027 |                                                                                                                                                             | "La Fuerza del Pueblo"                  |  |
| Estrategia:                                  | Buen gobierno y Gestión institucional                                                                                                                       |                                         |  |
| Programa:                                    | Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial                                                                           |                                         |  |
|                                              |                                                                                                                                                             |                                         |  |

| Plan de Desarrollo Municipio de Popayán 2024 –2027 |                                                                                                  |          | "Alianza con Popayán"                    |  |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------|--|
| Estrategia:                                        | 5. POPAYÁN COMPETITIVA                                                                           |          |                                          |  |
| Programa:                                          | 5.3 Alianza con la gestión de proyectos estratégicos                                             |          |                                          |  |
| Meta (s) Producto MGA/PDM:                         |                                                                                                  |          |                                          |  |
| INFORMACIÓN PDM                                    |                                                                                                  |          | INFORMACIÓN MGA                          |  |
| No. Pdto                                           | Nombre Producto PDM                                                                              | Meta PDM | Código y Nombre producto MGA             |  |
| 5.3.1                                              | Proyectos estratégicos generados                                                                 | 2        | 4599026 (Documentos de investigación)    |  |
| 5.3.2                                              | Estudios/Diseños realizados                                                                      | 2        | 4599006 (Estudios de preinversión)       |  |
| Programa:                                          | 5.4 Alianza con la gestión de proyectos estratégicos                                             |          |                                          |  |
| No. Pdto                                           | Producto Propuesto                                                                               | Meta PDM | Código y Nombre producto MGA             |  |
| 5.4.1                                              | Espacios de fortalecimiento de capacidades administrativas con dependencias de la administración | 3        | 4599031 (Servicio de asistencia técnica) |  |

3. ANTECEDENTES

El departamento del Cauca, con Popayán como su capital, presenta un panorama complejo marcado por retos históricos y estructurales. Su ubicación geográfica estratégica en el suroccidente colombiano, junto con los impactos prolongados del conflicto armado y una elevada tasa de pobreza, han generado profundas brechas sociales, económicas y de infraestructura. Esta combinación de factores ha limitado la capacidad de los gobiernos locales para impulsar un desarrollo económico sostenible, inclusivo y competitivo.

La economía regional se sustenta principalmente en actividades agrícolas como la producción de café, caña de azúcar y cacao, además de la ganadería y, más recientemente, el turismo como sector emergente. No obstante, la falta de capacitación técnica especializada, la baja tecnificación de la producción y las dificultades de acceso a mercados más amplios han reducido el potencial de crecimiento y encadenamiento productivo del territorio.

En este escenario, las políticas y planes nacionales y locales relacionados con el desarrollo agroambiental han sido un motor importante para la formulación de proyectos estratégicos. La Política de Agricultura Familiar, el Plan Nacional de Desarrollo Rural y la Estrategia de Gestión Ambiental Integral impulsados por el Gobierno Nacional, brindan un marco de acción al que la Secretaría de Desarrollo Agroambiental y Fomento Económico (DAFE) de Popayán se articula para promover la competitividad y la sostenibilidad del sector. A nivel municipal, el Plan de Desarrollo “Alianza con Popayán” 2024-2027 y otros documentos estratégicos identifican como prioridades la generación de proyectos, estudios y diseños que fortalezcan las capacidades de los actores involucrados y potencien la gestión de recursos.

En cuanto a la cooperación internacional, el Cauca ha sido beneficiario de iniciativas financiadas por la Unión Europea, el Banco Mundial y USAID, orientadas a mejorar la capacidad productiva y fortalecer la institucionalidad local. Estas experiencias han permitido transferir conocimientos y recursos que sirven como base para futuras intervenciones. En paralelo, a nivel interno, Popayán ha implementado proyectos de formación técnica, apoyo a la creación de microempresas y mejoramiento de infraestructura agrícola, que han contribuido al desarrollo local y ofrecen lecciones aprendidas para optimizar la gestión de la DAFE.

El marco normativo también incide directamente en la planeación y ejecución de proyectos agroambientales. Normas como la Ley 99 de 1993 (medio ambiente), la Ley 1753 de 2015 (desarrollo rural) y las disposiciones del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, junto con las regulaciones locales y regionales, establecen lineamientos para el manejo sostenible de los recursos naturales, la planificación territorial y la formulación de iniciativas económicas. El cumplimiento de estas disposiciones es esencial para garantizar la viabilidad legal y técnica de los proyectos.

Durante el período 2020-2024, el área de Proyectos Estratégicos de la DAFE ha desarrollado y gestionado iniciativas que evidencian su papel clave en la articulación de recursos internos y externos. Entre los logros recientes destacan la formulación de proyectos de infraestructura vial, iniciativas ambientales, fortalecimiento del turismo, programas de inclusión social y propuestas productivas rurales, varias de ellas aprobadas y financiadas por entidades nacionales y organismos internacionales. Estas acciones han permitido no solo mejorar la calidad de vida de comunidades rurales y urbanas, sino también posicionar al municipio como un actor activo en convocatorias de alcance nacional e internacional. En la sesión 9.1 Descripción de la situación existente con respecto al problema, del presente documento, se detallan los proyectos que se han gestionado.

En el 2024 se formularon y se presentaron varios proyectos a diferentes estancias nacionales de financiación donde se destacan el proyecto Punto de Abastecimiento Solidario (PAS), que es una iniciativa de gran impacto para el desarrollo social y económico del municipio de Popayán, especialmente en el sector suroccidental. Este proyecto no solo se enfoca en la infraestructura, sino también en el fortalecimiento de la comunidad y el apoyo a las economías locales. El proyecto beneficiará directamente a 55 comerciantes y productores, quienes obtendrán un espacio digno y funcional para la comercialización de sus productos. Adicionalmente, se prevé vincular a 200 personas en programas estatales y brindar una atención a una población indirecta de 128,000 personas del sector suroccidental de Popayán, abordando directamente temas como la reducción de la pobreza y la lucha contra el hambre. La relevancia del PAS radica en su enfoque innovador y social. Se trata de una infraestructura modular y de un solo nivel, diseñada para ser eficiente, accesible e inclusiva, facilitando la movilidad para personas con movilidad reducida. Además, la ubicación en la Galería Las Palmas permitirá la integración del proyecto con el tejido social y económico del sector. Este proyecto, respaldado por el estado a través de Prosperidad Social del gobierno Nacional, fue presentado dentro de la convocatoria del 2024 para municipios a nivel nacional, en terrenos del municipio, en el Barrio de Las Palmas. y se espera su inicio de ejecuciones a finales del 2025, se ha apoyado de manera transversal al contratista encargado en los requerimientos necesarios dentro del marco de planeación y ejecución de la obra.

Entre otro se destaca el proyecto de Rincon payanes, La intervención del Rincón Payanés se presenta como una necesidad prioritaria para la ciudad, que busca revitalizar y redefinir este espacio emblemático, garantizando su funcionalidad, seguridad y armonía con el entorno, y devolviéndole su importancia como punto de encuentro, esparcimiento y desarrollo cultural y turístico. La intervención permitirá no solo la recuperación física y paisajística del lugar, sino también el fortalecimiento de la identidad local, la dinamización de la economía a través del turismo y el comercio, y la promoción de la inclusión social y la convivencia ciudadana.

La necesidad del proyecto se sustenta en la demanda creciente de espacios públicos de calidad, la importancia de preservar y poner en valor el patrimonio material e inmaterial de Popayán, y la oportunidad de consolidar al Rincón Payanés como un nodo articulador de rutas turísticas, culturales y gastronómicas. Asimismo, responde a las expectativas de residentes y visitantes, quienes han manifestado reiteradamente la urgencia de una intervención que eleve los estándares de infraestructura, servicios y seguridad en el sector. En respuesta a las problemáticas identificadas y a la necesidad de revitalizar el Rincón Payanés como espacio emblemático de Popayán, el proyecto plantea una intervención integral orientada a mejorar la infraestructura turística, proteger los valores arquitectónicos y paisajísticos, y promover el desarrollo social, económico y cultural del sector. La propuesta se fundamenta en criterios de sostenibilidad, accesibilidad universal y respeto por el entorno patrimonial y ambiental, buscando consolidar el Rincón Payanés como un nodo articulador de la vida urbana y turística de la ciudad.

En el 2025, el area de proyectos formulo y presentó el proyecto de cocinas ecoeficientes, radicado bajo el número 20252600024143 ante FENOGGE, tiene como propósito sustituir estufas tradicionales de alto impacto contaminante por tecnologías limpias e innovadoras en comunidades vulnerables del municipio de Popayán. La iniciativa contempla la implementación de 400 estufas ecoeficientes, algunas de ellas con capacidad de generación termoeléctrica, lo que no solo contribuye a reducir de manera significativa el consumo de leña, sino que también mejora la salud pública al disminuir la exposición a contaminantes intradomiciliarios. Asimismo, este proyecto promueve la mitigación del cambio climático mediante la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, al tiempo que optimiza la calidad de vida de los beneficiarios gracias a la disponibilidad de iluminación autónoma y a procesos de cocción más rápidos y seguros. El valor total de la inversión asciende a \$1.536.322.865, reafirmando el compromiso con la sostenibilidad y el bienestar social en el territorio. También se ha trabajado en el proyecto de Construcción de la Planta de Tratamiento de Agua

Potable – PTAP La Rejoja, radicado ante el Ministerio de Defensa bajo el número 2024513002917851, tiene como finalidad la edificación de una nueva infraestructura para el sistema de acueducto local, en respuesta a la obsolescencia y limitada capacidad operativa de la planta existente. Esta intervención busca garantizar el suministro de agua potable en condiciones de calidad, continuidad y cobertura adecuadas, capaces de atender la creciente demanda de la población de la zona. La puesta en marcha de la nueva PTAP no solo representa un avance en términos de seguridad hídrica y salud pública, sino también un aporte al desarrollo social y económico de las comunidades beneficiadas. El valor estimado de la inversión asciende a \$2.900.000.000, evidenciando el alcance y la relevancia estratégica de la obra para el fortalecimiento de los servicios públicos esenciales.

4. JUSTIFICACIÓN

En la actualidad, el municipio de Popayán atraviesa un escenario complejo que combina limitaciones fiscales, desafíos estructurales y la necesidad urgente de mejorar su capacidad institucional. La presión que ejerce el pago de la deuda pública sobre el presupuesto municipal para la vigencia 2025 ha reducido de manera considerable los recursos disponibles para inversión, lo que obliga a optimizar el uso de los fondos y a potenciar la gestión de recursos externos como vía prioritaria para ejecutar proyectos de alto impacto.

En este panorama, la Secretaría de Desarrollo Agroambiental y Fomento Económico (DAFE) tiene un papel decisivo en la promoción del desarrollo económico, social y ambiental. Sin embargo, enfrenta restricciones importantes en sus capacidades técnicas, administrativas, financieras y jurídicas. La falta de formación especializada y de herramientas actualizadas para la gestión integral de proyectos limita su habilidad para estructurar iniciativas viables, alineadas con las necesidades reales de la población y con las exigencias de las fuentes de financiación.

Estas debilidades institucionales se reflejan en dificultades para planificar con precisión, elaborar estudios y diseños de calidad, cumplir con los requisitos normativos y garantizar la sostenibilidad de las inversiones a largo plazo. Además, la carencia de un programa sistemático de capacitación para el personal y de plataformas tecnológicas adecuadas restringe la eficiencia de la gestión pública y reduce la competitividad del municipio frente a convocatorias nacionales e internacionales.

El fortalecimiento del área de gestión de proyectos de la DAFE se presenta, por tanto, como una estrategia esencial para transformar esta situación. Potenciar sus capacidades permitirá: mejorar la planificación estratégica; asegurar la pertinencia técnica, social y normativa de los proyectos; optimizar la ejecución presupuestal; y generar confianza en la administración pública mediante prácticas transparentes y eficientes.

Con este proyecto, se busca dotar a la Secretaría de las competencias y recursos necesarios para identificar, formular, evaluar y dar seguimiento a iniciativas estratégicas, incrementando así la posibilidad de captar financiación externa y multiplicar el impacto de la inversión pública. El fortalecimiento institucional no solo contribuirá al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Municipal “Alianza con Popayán” 2024-2027, sino que también promoverá un desarrollo más equitativo, competitivo y sostenible, beneficiando directamente a las comunidades urbanas y rurales del municipio, incluso en un contexto de marcada restricción fiscal.

5. MARCO LEGAL

La formulación de proyectos está sujeta a diversas normativas que guían y regulan el proceso para garantizar su correcta planificación y ejecución. Estas normas proporcionan un marco estructurado que busca asegurar la viabilidad, transparencia y eficacia de los proyectos. A continuación, se mencionan algunas de las principales normativas relacionadas con la formulación de proyectos en Colombia:

Contexto Nacional

-Constitución Política de 1991: Establece los principios fundamentales del Estado y la sociedad colombiana. En el contexto de la formulación de proyectos, se deben tener en cuenta los principios de eficiencia, economía, celeridad y responsabilidad que rigen la gestión pública – Art. 209. Así como, la formulación de los Planes de Desarrollo como instrumentos de planificación de largo plazo para alcanzar los fines esenciales del Estado – Art. 339.

-Ley 136 de 1994: Por la cual se dictan normas tendientes a modernizar la organización y el funcionamiento de los municipios. En el artículo 1 define que “El municipio es la entidad territorial fundamental de la división

político-administrativa del Estado, con autonomía política, fiscal y administrativa, dentro de los límites que señalen la Constitución y la ley y cuya finalidad es el bienestar general y el mejoramiento de la calidad de vida de la población en su respectivo territorio.”

-Ley 152 de 1994: Por la cual se establecen los procedimientos y mecanismos para la elaboración, aprobación, ejecución, seguimiento, evaluación y control de los planes de desarrollo.

-Ley 617 de 2000: Por la cual se reforma parcialmente la Ley 136 de 1994, el Decreto Extraordinario 1222 de 1986, se adiciona la Ley Orgánica de Presupuesto, el Decreto 1421 de 1993.

-Ley 819 de 2003: Por la cual se dictan normas orgánicas en materia de presupuesto, responsabilidad y transparencia fiscal y se dictan otras disposiciones.

-Ley 2056 de 2020: Por la cual se regula la organización y el funcionamiento del Sistema General de Regalías.

-Ley 2294 de 2023: Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2023-2026 “Potencia Mundial de la Vida”

-Decreto 1082 de 2015: Por medio del cual se expide el decreto único reglamentario del sector Administrativo de Planeación Nacional"

-Resolución 0252 de 2012: Por la cual se establece la metodología para la formulación de los proyectos de inversión susceptibles de financiamiento con cargo a los recursos del Sistema General de Regalías"

-Resolución 1450 de 2013: Por la cual se adopta la metodología para la formulación y evaluación previa de proyectos de inversión susceptibles de ser financiados con recursos del Presupuesto General de la Nación y de los Presupuestos Territoriales.

Contexto Municipal

-Acuerdo No 06 del 29 de mayo de 2024: Por el cual se adopta el Plan de Desarrollo “Alianza con Popayán” , durante el periodo 2024-2027.

-Acuerdo Municipal 024 del 2018: Por medio del cual se modifica el Artículo 35º del Decreto 121 del 17 de septiembre de 2001, el cual quedará así:

“Artículo 35. Funciones de la SECRETARÍA DESARROLLO AGROAMBIENTAL Y DE FOMENTO ECONÓMICO. Son funciones de la SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROAMBIENTAL Y DE FOMENTO ECONÓMICO para el Municipio de Popayán, las siguientes:

En materia de Gestión de Proyectos

- Son funciones de la SECRETARÍA DE DESARROLLO AGROAMBIENTAL Y DE FOMENTO ECONÓMICO para el Municipio de Popayán, las siguientes:
- Priorización de proyectos de fuentes externas de acuerdo con el plan de desarrollo municipal
- Realizar la metodología de formulación de proyectos basado en necesidades y recursos disponibles
- Elaborar el plan operativo semestral para la gestión de proyectos ante fuentes externas
- Generar investigación y diseño de políticas públicas que orienten a la gestión de proyectos de orden nacional e internacional en articulación con la sociedad civil
- Identificar los actores de cooperación internacional que están trabajando en la zona
- Gestionar recursos de carácter nacional mediante proyectos estratégicos para el Municipio
- Gestionar recursos de carácter internacional a través de la formulación de proyectos en metodología marco lógico y en las fichas técnicas de cada organismo
- Mantener contacto permanente con la cooperación internacional para direccionar los recursos de inversión sobre la priorización de necesidades Básicas, Objetivos de desarrollo del milenio y Plan de Desarrollo del Municipio
- Asesoría, capacitación y actualización al equipo de formuladores de la administración y comunidad en general en los procedimientos y mecanismos para acceder a fuentes de financiamiento nacional e internacional
- Definir fuentes de financiación aplicables a los proyectos priorizados

- Formular y presentar proyectos de inversión para el municipio según necesidades identificadas
- Seguimiento al plan de operativo semestral
- Apoyar en el diligenciamiento de informes relacionados con los proyectos de gestión e inversión con fuentes de financiación externa.
- Las demás funciones que le sean asignadas y que correspondan a la naturaleza de la misma.

6. IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE PARTICIPANTES

El municipio de Popayán asume un papel fundamental como facilitador y coordinador de esfuerzos conjuntos entre todas las partes involucradas. En esta función, busca crear sinergias efectivas que impulsen la implementación de estrategias con el fin de respaldar la creación de herramientas para fortalecer las instituciones, alineadas con los objetivos trazados en el plan de desarrollo municipal. Este enfoque tiene como propósito atender de manera efectiva las demandas y carencias identificadas dentro de la comunidad del municipio.

Actuando como un catalizador de acciones conjuntas el municipio de Popayán se esfuerza por aunar esfuerzos entre los diferentes actores involucrados, propiciando así una colaboración fluida y armoniosa. Esta colaboración se orienta hacia la implementación de estrategias específicas destinadas a fortalecer las estructuras institucionales, permitiendo una respuesta más eficaz y pertinente a las necesidades y desafíos presentes en el entorno municipal.

| Nº | ENTIDAD                                                | POSICIÓN      | EXPECTATIVA                                                                     | CONTRIBUCIÓN                                                                                                                                     |
|----|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Municipio de Popayán                                   | Cooperante    | Cumplir con las metas establecidas en el plan de desarrollo municipal           | Recursos económicos, gestión de proyectos, asistencia técnica, interventoría y/o supervisión.                                                    |
| 2  | Secretaria Agroambiental y de Fomento Económico (DAFE) | Cooperante    | Trabajo articulado para el desarrollo de propuesta que genere impacto regional. | Acompañamiento técnico en temas ambientales, agropecuarios y económicos, entrega de información estratégica y apoyo en procesos administrativos. |
| 3  | Comunidad del municipio de Popayán                     | Beneficiarios | Mejoramiento y desarrollo del municipio.                                        | Veeduría ciudadana a la ejecución de proyectos y programas.                                                                                      |
| 4  | Sector Empresarial                                     | Beneficiarios | Aportar al desarrollo de la economía desde el fortalecimiento del sector.       | Propuesta y desarrollo de iniciativas que permitan la reactivación económica.                                                                    |

7. POBLACIÓN AFECTADA

Se considera como población afectada a todos los habitantes del municipio de Popayán, tanto de la zona rural como de la zona urbana. De acuerdo con las proyecciones oficiales del DANE, basadas en el Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV) 2018 y las proyecciones de población nacional, departamental y municipal por área, sexo y edad, se estima que para el año 2026 la población total del municipio será de 355.347 personas, distribuidas en 183.371 mujeres (51.6%) y 171.976 hombres (48.4%).

8. POBLACIÓN OBJETIVO

La población objetivo del proyecto es la población total del municipio la cual para el año 2026 es estimada en 355.347 personas, distribuidas en 183.371 mujeres (51.6%) y 171.976 hombres (48.4%).

| TIPO DE POBLACIÓN | NÚMERO  | FUENTE DE INFORMACIÓN | LOCALIZACIÓN GENERAL                   | LOCALIZACIÓN ESPECÍFICA |
|-------------------|---------|-----------------------|----------------------------------------|-------------------------|
| Personas          | 355.347 | DANE                  | Sur Occidente - departamento del Cauca | Municipio de Popayán    |

| 8.1 CARACTERIZACIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO |                                                                                                           |         |                                            |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------|
| CLASIFICACIÓN                                | DETALLE                                                                                                   | NÚMERO  | Políticas transversales                    |
| Género                                       | Masculino                                                                                                 | 171.976 | Equidad de la mujer                        |
|                                              | Femenino                                                                                                  | 183.371 |                                            |
| Etapa del ciclo de vida                      | Primera infancia 0 - 5 años                                                                               | 23.082  | Primera infancia                           |
|                                              | Infancia 6 - 11 años                                                                                      | 25.335  | Infancia                                   |
|                                              | Adolescencia 12 - 18 años                                                                                 | 32.073  | Adolescencia                               |
|                                              | Juventud 14 - 26 años                                                                                     | 46.581  |                                            |
|                                              | Adultez 27- 26 años                                                                                       | 170.407 |                                            |
|                                              | Vejez 60 años y más                                                                                       | 57.869  |                                            |
| Etaria                                       | 0 - 14 Años                                                                                               | 61.626  |                                            |
|                                              | 15 - 19 Años                                                                                              | 23.998  |                                            |
|                                              | 20 - 59 Años                                                                                              | 211.854 |                                            |
|                                              | Mayores de 60 Años                                                                                        | 57.869  |                                            |
| Grupos étnicos                               | Indígenas                                                                                                 | 12.761  | Grupos étnicos comunidades indígenas       |
|                                              | Afrocolombianos                                                                                           | 7.733   | Grupos étnicos comunidades afrocolombianas |
|                                              | Raizal                                                                                                    | 28      | Grupos étnicos comunidades raizales        |
|                                              | ROM                                                                                                       | 11      | Grupos étnicos comunidades pueblos Rom     |
|                                              | Mestizos                                                                                                  | 334.794 |                                            |
|                                              | Comunidades negras                                                                                        | 0       | Grupos étnicos comunidades negras          |
|                                              | Palanqueros                                                                                               | 21      | Grupos étnicos comunidades palenqueras     |
| Población vulnerable                         | Personas en reincorporación (acuerdos de paz)                                                             | 0       |                                            |
|                                              | Personas en reintegración exintegrantes de grupos armados organizados y otros en tránsito a la vida civil | 0       |                                            |
|                                              | Desplazados                                                                                               | 0       |                                            |

|  |                |         |                                 |
|--|----------------|---------|---------------------------------|
|  | Discapacitados | 5.526   | Discapacidad e inclusión social |
|  | Víctimas       | 138.701 | Víctimas                        |

9. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El municipio de Popayán presenta una débil capacidad técnica, administrativa, financiera y jurídica para la gestión y ejecución de proyectos estratégicos, situación que limita su competitividad y el cumplimiento de las metas definidas en el Plan de Desarrollo Municipal “Alianza con Popayán” 2024-2027. Esta debilidad institucional se traduce en una baja efectividad para formular proyectos con la pertinencia técnica, social y normativa requerida por las fuentes de financiación, así como en una limitada capacidad para gestionar y ejecutar recursos de manera eficiente.

Entre las causas directas que originan este problema se encuentra la escasa planificación estratégica soportada en estudios y diseños, así como la insuficiente alineación de los proyectos con las necesidades reales de la población. Adicionalmente, se presentan procesos débiles de capacitación y formación continua para los actores involucrados en la gestión de proyectos, lo que genera brechas de conocimiento frente a metodologías como el Marco Lógico, la MGA, la estructuración de estudios de preinversión y la gestión presupuestal.

A lo anterior se suman causas indirectas que agravan la situación, como la ausencia de una base de información sólida, precisa y actualizada para sustentar la formulación de proyectos, y la inexistencia de un plan de formación institucional enfocado a la gestión de proyectos que asegure la actualización técnica del personal de forma sostenida.

Esta situación genera efectos directos evidentes: formulación de proyectos no alineados con las necesidades del municipio, pérdida de oportunidades de financiamiento de iniciativas estratégicas y baja postulación del municipio a convocatorias ofrecidas por entidades regionales, nacionales e internacionales. En consecuencia, se produce un efecto indirecto de mayor alcance: la disminución de la competitividad territorial, con impacto negativo en el desarrollo económico, social y ambiental.

La problemática descrita compromete la capacidad del municipio para ejecutar proyectos de alto impacto, acceder a recursos externos y cumplir con las metas de desarrollo establecidas. Su solución requiere una intervención integral que fortalezca la planificación estratégica, mejore la capacidad técnica y administrativa de las dependencias municipales, y establezca mecanismos de formación y actualización permanentes, garantizando así que los proyectos formulados sean pertinentes, viables y exitosos en su gestión y ejecución.

9.1. Descripción de la situación existente con respecto al problema

En cumplimiento de las competencias definidas en el Acuerdo 024 de 2018, norma que dio origen a su creación, el Área de Proyectos de la Secretaría de Desarrollo Ambiental y Fomento Económico, DAFE, se establece como un instrumento estratégico y de carácter permanente para el Municipio de Popayán, orientado a la gestión y consecución de recursos que viabilicen la financiación de proyectos de alto impacto y significación para el desarrollo territorial.

No obstante, las restricciones presupuestales que enfrenta la dependencia, particularmente en lo relacionado con la contratación de personal especializado y, en ciertos casos, con la realización de estudios y diseños indispensables para una gestión integral de los proyectos, representan un obstáculo significativo para la obtención oportuna y eficaz de resultados esperados.

A esta situación se suma la limitada disponibilidad de insumos técnicos en iniciativas que han sido retomadas de administraciones anteriores. Si bien estos proyectos conservan su pertinencia frente a las problemáticas y necesidades actuales del municipio debido a su enfoque y alcance, la actualización o complementación de la información técnica ha debido llevarse a cabo desde el equipo de Proyectos Estratégicos, generando una carga adicional de trabajo y prolongando los tiempos de gestión y ejecución.

En atención a lo anterior, y considerando que uno de los ejes estratégicos de la actual Administración Municipal es el fortalecimiento de las capacidades de los actores territoriales para la formulación, gestión y ejecución de proyectos en diversos niveles de complejidad, se hace indispensable implementar un proceso articulado con enfoque multiactor. Este proceso debe propiciar la disponibilidad de herramientas técnicas, fomentar espacios de diálogo, concertación y coordinación institucional, así como unificar esfuerzos en torno a un programa integral de formación que potencie las capacidades locales y contribuya a una gestión más eficiente, sostenible y orientada al alcance de metas y resultados.

Actualmente, los esfuerzos del área de proyectos estratégicos presentan el siguiente balance:

| Proyecto Estratégico                    | Fuente de Financiación                                                   | Costo del Proyecto              | Estado                                         |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|
| RINCÓN PAYANÉS                          | Fondo Nacional del Turismo - FONTUR                                      | \$5.251 millones aprox.         | Formulado y presentado                         |
| GALERÍA BARRIO BOLÍVAR                  | DPS, Gobernación del Cauca, Ministerio del Interior, Alcaldía de Popayán | \$55.000 millones aprox.        | En estudios y diseños                          |
| MALECÓN RÍO MOLINO TRAMO 1 Y 2          | Ministerio de Comercio Industria y Turismo                               | \$47.100 millones aprox.        | En estudios y diseños                          |
| Estufas Ecoeficientes                   | FONAGE                                                                   | 15.000 Millones aproximadamente | Formulado y presentado, en espera de ejecución |
| PAS - Punto de Abastecimiento Solidario | DPS                                                                      | \$4.000 millones aprox.         | En espera de ejecución                         |

9.2. ÁRBOL DE PROBLEMA.

|                    |                                                                                                                            |                                                                                                           |                                                                                                                                      |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Efectos Indirectos | Disminución en la competitividad del municipio                                                                             |                                                                                                           |                                                                                                                                      |
| Efectos Directos   | Proyectos no alineados con las necesidades reales del municipio                                                            | Pérdida de oportunidades para financiamiento de iniciativas estratégicas para el desarrollo del municipio | Baja postulación de iniciativas por parte del municipio a convocatorias ofertadas por entes regionales, nacionales e internacionales |
| Problema Central   | Baja sostenibilidad e impacto en la gestión y formulación de proyectos estratégicos en el municipio de Popayán             |                                                                                                           |                                                                                                                                      |
| Causas Directa     | Limitados procesos de preinversión para la generación de un portafolio de proyectos y la realización de estudios y diseños | Baja transferencia de conocimiento y articulación interadministrativa para la formulación de proyectos    |                                                                                                                                      |
| Causas Indirectas  | Ausencia de una base sólida de información precisa y actualizada.                                                          | Bajo presupuesto destinado a la capacitación del personal en gestión de proyectos                         |                                                                                                                                      |

9.3. ÁRBOL DE FINES Y MEDIOS (OBJETIVOS)

|                     |                                                                                                                         |                                                     |                                                                                                                   |                                                                            |                                                                                                                                               |                                                |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Fines Indirectos    | Incremento en la competitividad del municipio                                                                           |                                                     |                                                                                                                   |                                                                            |                                                                                                                                               |                                                |
| Fines directos      | Proyectos alineados con las necesidades reales del municipio                                                            |                                                     | Aprovechamiento de oportunidades para financiamiento de iniciativas estratégicas para el desarrollo del municipio |                                                                            | Incremento la postulación de iniciativas por parte del municipio a convocatorias ofertadas por entes regionales, nacionales e internacionales |                                                |
| Objetivo central    | Fortalecer la sostenibilidad e impacto en la gestión y formulación de proyectos estratégicos en el municipio de Popayán |                                                     |                                                                                                                   |                                                                            |                                                                                                                                               |                                                |
| Objetivo específico | O1. Generación portafolio de proyectos y la realización de estudios y diseños                                           |                                                     |                                                                                                                   |                                                                            | O2. Generar espacios de transferencia de conocimiento y articulación interadministrativa para la formulación de proyectos                     |                                                |
| Actividades         | A1. Recolectar información (000000685 - EDT)                                                                            | A2. Consolidar el documento final (000000072 - EDT) | A3. Realizar un análisis detallado de las necesidades de la población del municipio.                              | A4. Realizar los procesos de gestión y contratación de estudios y diseños. | A5. Establecimiento de espacios de articulación                                                                                               | A6. Implementación de jornadas de capacitación |

9.4. INDICADORES PARA MEDIR EL OBJETIVO GENERAL.

**Tabla 1. Indicadores para medir el objetivo general**

| Indicador objetivo General  | Descripción        |                                  | Fuente de verificación           |
|-----------------------------|--------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Documentos de investigación | Medido a través de | Proyectos estratégicos generados | Proyectos estratégicos generados |
|                             | Meta               | 2                                |                                  |

10. ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN

La Secretaría del de Desarrollo AgroAmbiental y Fomento Económico - DAFE ha definido las siguientes alternativas, con el fin de dar una solución eficiente al problema definido:

**ALTERNATIVA 1 (Seleccionada):** Formular y gestionar proyectos estratégicos para el municipio de Popayán en la vigencia 2026.

La alternativa seleccionada aborda la causa raíz del problema: débil capacidad técnica, administrativa, financiera y jurídica en la gestión y ejecución de proyectos estratégicos del municipio de Popayán. La administración municipal de Popayán, ve la necesidad de enfrentar la limitación de recursos financieros y la falta de capacidades en la Secretaría de Desarrollo Agroambiental y Fomento Económico (DAFE), mediante el fortalecimiento integral del área de gestión de proyectos el cual se centra en dos pilares clave, uno de ellos en la fortalecer la planificación estratégica el cual incluye un proceso contractual para la contratación de una consultorías de estudios y diseños, segundo fomentar procesos de capacitación y formación continua a los diferentes actores involucrados en la gestión de proyectos. Estas acciones permitirán optimizar el uso de los recursos disponibles y gestionar eficientemente los proyectos, lo que permitirá superar las limitaciones actuales.

**ALTERNATIVA 2 (No seleccionada):** Creación de un Fondo Autónomo de Desarrollo

No aborda la causa raíz del problema. Si bien la creación de un fondo autónomo de desarrollo podría parecer una solución atractiva para financiar proyectos, presenta una serie de desafíos y limitaciones que lo hacen poco viable en el contexto actual del municipio de Popayán:

Requerimientos legales y administrativos: La creación de un fondo autónomo implica un proceso complejo que requiere de una reforma legal y administrativa, lo cual puede ser un proceso largo y costoso. Además, se necesitaría establecer un marco regulatorio claro para la gestión y administración de los fondos, lo que podría generar demoras en la implementación.

La principal dificultad radica en identificar una fuente de financiamiento sostenible para el fondo. Si bien se podrían considerar opciones como aportes de empresas privadas, donaciones o tasas municipales, estas fuentes pueden ser inestables y no garantizar un flujo constante de recursos.

La administración de un fondo autónomo requiere de una estructura de gobernanza sólida y transparente, así como de personal altamente capacitado. Esto implica costos adicionales para el municipio y puede generar riesgos de corrupción o malversación de fondos.

La creación de un fondo autónomo podría generar una duplicidad de funciones con otras entidades existentes, como el presupuesto municipal. Esto podría generar ineficiencias y dificultar la coordinación de los esfuerzos.

Por lo tanto, la alternativa 1 se considera más adecuada para abordar el problema de la débil capacidad técnica, administrativa, financiera y jurídica en la gestión y ejecución de proyectos estratégicos del municipio de Popayán.

| ALTERNATIVAS                                                                                                                                                | SELECCIONADA |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----|
|                                                                                                                                                             | SI           | NO |
| Alternativa 1: Fomentar la postulación de iniciativas por parte del municipio a convocatorias ofertadas por entes, regionales, nacionales e internacionales | X            |    |
| Alternativa 2: Creación de un Fondo Autónomo de Desarrollo                                                                                                  |              | X  |

10.1. ESTUDIO DE NECESIDADES

| BIEN O SERVICIO                                                                         |        | MEDIDO A TRAVÉS DE | DESCRIPCIÓN                                                                                           |  | AÑO INICIO HISTORIA | AÑO FIN HISTORIA | ÚLTIMO AÑO |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|------------------|------------|
| Gestión de proyectos estratégicos para la administración municipal Alianza con Popayán. |        | Número             | Demanda: Proyectos en fases de preinversión para acceso a recursos del orden regional, nacional u ONG |  | 2025                | 2027             | 2025       |
|                                                                                         |        |                    | Oferta: Proyectos en fases de inversión con recursos del orden regional, nacional u ONG               |  |                     |                  |            |
| AÑO                                                                                     | OFERTA |                    | DEMANDA                                                                                               |  | DÉFICIT             |                  |            |
| 2025                                                                                    | 2      |                    | 2                                                                                                     |  | 0                   |                  |            |
| 2026                                                                                    | 0      |                    | 2                                                                                                     |  | -2                  |                  |            |
| 2027                                                                                    | 0      |                    | 2                                                                                                     |  | -2                  |                  |            |

11. METODOLOGÍA

|                                                            |                                                                               |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 11.1. OBJETIVO ESPECÍFICO 1                                | O1. Generación portafolio de proyectos y la realización de estudios y diseños |
| Productos Plan de desarrollo Municipal Alianza con Popayán | Productos MGA                                                                 |
| 5.3.1 Proyectos estratégicos generados                     | 4599026 (Documentos de investigación)                                         |

| <b>Actividad 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          | A1. Recolectar información (000000685 - EDT)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------|
| <b>Entregable: (Según EDT)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |          | Informe de fase de recolección (000000145 -EDT)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                           |
| INSUMO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Cantidad | METODOLOGÍA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | PLAZO EJECUCIÓN ACTIVIDAD |
| Profesional en áreas relacionadas con la economía, administración, contaduría o afines, con posgrado y con experiencia profesional de dos (2) años y relacionada mínima de dos (2) años o, Profesional en el área del conocimiento de la economía, administración, contaduría o afines con experiencia profesional mínima de cinco (5) años y relacionada mínima de dos (2) años. | 1        | El perfil brindará asesoría técnica especializada con enfoque estratégico en la atracción activa de financiación externa y la gestión de proyectos de la administración municipal. Este rol, de responsabilidad crítica, abarca desde la estructuración técnica de iniciativas y la implementación de criterios de seguimiento y evaluación de impacto, hasta la articulación interinstitucional de alto nivel y el acompañamiento integral y permanente al Despacho del Alcalde para asegurar la consecución de recursos. La naturaleza del cargo exige movilización continua a entidades cooperantes nacionales e internacionales, lo cual, sumado a la profunda experticia en el ciclo de financiamiento externo y gestión de impacto, garantiza una capacidad de gestión de recursos con alto valor estratégico en el municipio de Popayán.                                                                                                                                                                                           |  | 31/12/2026                |
| Profesional en áreas relacionadas con las ciencias sociales, humanas, ingeniería, economía, administración, contaduría o afines con posgrado y experiencia profesional mínima de un (1) año o profesional en las áreas ya mencionadas con experiencia profesional mínima de cuatro (4) años                                                                                       | 1        | Brindar apoyo en la gestión social, colaborando activamente en el desarrollo y la ejecución de actividades dirigidas a las comunidades, siempre en sintonía con las necesidades de los proyectos estratégicos. Su función principal es asistir en la realización de un mapeo constante y detallado de los actores clave, tanto a nivel comunitario como institucional, para comprender sus expectativas, preocupaciones y posibles contribuciones.<br><br>Además, facilitará la creación de alianzas estratégicas y el fortalecimiento de relaciones con líderes locales, organizaciones comunitarias y ONG. De igual forma, apoyará el diseño e implementación de estrategias de comunicación que aseguren la transparencia y mantengan informadas a las comunidades sobre el progreso de los proyectos. Finalmente, será fundamental para la participación en reuniones de planificación y mesas técnicas, contribuyendo así directamente a la ejecución de la estrategia de gestión social priorizada por la administración municipal. |  | 31/12/2026                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Profesional en áreas relacionadas con las ciencias sociales, humanas, ingeniería, economía, administración, contaduría o afines con posgrado y experiencia profesional mínima de un (1) año o profesional en las áreas ya mencionadas con experiencia profesional mínima de cuatro (4) años                            | 2 | <p>Brindar apoyo en el proceso de gestión social de acuerdo con la demanda de actividades con comunidades y según lo requieran los proyectos estratégicos, colaborando activamente en la organización de espacios de diálogo y concertación, con el fin de involucrar a grupos focalizados de la comunidad en la toma de decisiones, asegurando que sus aportes sean considerados en la planificación y ejecución de proyectos estratégicos.</p> <p>Además, asistirá en el seguimiento de las acciones desarrolladas por el área de gestión de proyectos, permitiendo realizar ajustes en la estrategia según las necesidades emergentes. También será fundamental para la identificación de convocatorias y fuentes de financiación, garantizando la sostenibilidad de las iniciativas. Finalmente, ejecutará todas las demás actividades esenciales requeridas para el éxito del objeto contractual.</p>                                                                                                                                                                       | 31/12/2026 |
| Profesional en áreas de conocimiento relacionadas con la economía, administración, contaduría o afines con posgrado y experiencia profesional mínimo de 1 año o profesional en las áreas del conocimiento antes mencionadas con mínimo cuatro (4) años de experiencia profesional.                                     | 2 | <p>Brindar apoyo en la elaboración y ajuste de presupuestos, alineándose con las potenciales fuentes de financiación. Este trabajo incluye la recopilación y consolidación de información del mercado y el sector, siguiendo las directrices de Colombia Compra Eficiente. Además, brindar apoyo en los comités evaluadores de los procesos de selección llevados a cabo por la secretaría DAFE y el área de proyectos.</p> <p>Además brindar soporte en la elaboración de informes financieros detallados sobre el estado de los proyectos de la secretaría DAFE, así como en la preparación de los reportes de ejecución presupuestal en la plataforma PIIP. Adicionalmente, se brindará asistencia en los procesos de capacitación del personal de la alcaldía y la comunidad, enfocándose en prácticas contables y financieras para la gestión de recursos. Finalmente, se llevarán a cabo todas las demás actividades que sean asignadas por el supervisor del contrato, siempre dentro del marco de las competencias y el objeto contractual.</p>                          | 31/12/2026 |
| Apoyo a la coordinación - profesionales en áreas relacionadas con las ciencias sociales, humanas, economía, administración, ingenierías o afines con posgrado y experiencia profesional mínimo de dos (2) años, o profesionales en las áreas antes mencionadas con mínimo de cinco (5) años de experiencia profesional | 1 | <p>Brindar apoyo a la coordinación en la estructuración, formulación, ajustes y seguimiento de los proyectos de inversión de la secretaría DAFE. Para ello, se encargará de coordinar la integración de información y la colaboración interdisciplinaria con las diferentes áreas y actores involucrados en la ejecución de los proyectos. Además, será responsable de la planificación de mesas técnicas y otros espacios necesarios para la gestión interna de los proyectos. Realizará un seguimiento continuo a la ejecución, identificando posibles desviaciones y proponiendo acciones correctivas para garantizar el cumplimiento de los objetivos. Cuando sea necesario, realizará ajustes en los proyectos de inversión. De igual forma se encargará de la elaboración de reportes de ejecución presupuestal y física de los recursos de inversión en la plataforma PIIP, participación en talleres internos, reuniones y capacitaciones. Adicionalmente, brindará apoyo transversal al área de gestión de proyectos externos cuando así lo requiera la secretaría.</p> | 31/12/2026 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <p>Profesional en áreas relacionadas con las ciencias sociales, humanas, economía, administración, ingenierías o afines con posgrado y experiencia profesional mínimo de 1 año, o profesionales en la áreas antes mencionadas con mínimo cuatro (4) años de experiencia profesional.</p> | <p>Brindar apoyo en la estructuración, formulación, ajustes y seguimiento de los proyectos de inversión asegurando que los proyectos estén alineados con el plan de Desarrollo Municipal y el cumplimiento de las metas establecidas en el mismo. Para ello, se colaborará en la gestión de los proyectos internos, colaborando activamente con el área jurídica en la determinación de insumos requeridos para la ejecución de los proyectos y su futura contratación. Además, participará activamente en reuniones de planificación, mesas técnicas y otros espacios de gestión de proyectos. Se realizarán los ajustes necesarios en los proyectos de inversión y se elaborarán los reportes de ejecución presupuestal y física. El perfil también participará en talleres, reuniones y capacitaciones solicitadas por la secretaría y la administración municipal. Finalmente, brindará apoyo transversal al área de gestión de proyectos cuando sea requerido.</p>        | <p>31/12/2026</p> |
| <p>Apoyo a la coordinación - Profesional en áreas relacionadas con la economía, administración, ingenierías o afines con posgrado y experiencia profesional mínimo de 1 año, o profesionales en la áreas antes mencionadas con mínimo cinco (5) años de experiencia profesional</p>      | <p>Prestar servicios de apoyo a la cordinacion para la elaboración de los presupuestos necesarios para los distintos proyectos formulados. Asimismo, será responsable del seguimiento y control de la ejecución presupuestal de dichos proyectos. Adicionalmente, se encargará de realizar las solicitudes de certificados de disponibilidad presupuestal (CDP) y los registros de disponibilidad presupuestal (RDP), garantizando así la legalidad y transparencia en el manejo financiero, también así, brindará apoyo en el seguimiento de las metas del plan de desarrollo municipal “Alianza con Popayán 2024 – 2027” y el cargue de los avances presupuestales y físicos en la Plataforma Integrada de Inversión Pública (PIIP). De igual forma será encargado de dar respuesta a informes, PQRs y demás solicitudes enmarcadas en la ejecución presupuestal.</p>                                                                                                        | <p>31/12/2026</p> |
| <p>Apoyo a la coordinación - profesional en Derecho con título de posgrado en cualquiera de las modalidades y con experiencia profesional de dos (02) años o profesional en Derecho con mínimo cinco (05) años de experiencia profesional.</p>                                           | <p>Brindar apoyo integral en el componente jurídico, legal y contractual para asegurar una gestión eficiente de los proyectos gestionados por la Secretaría DAFE. Consolidar aspectos jurídicos y proyectar la documentación correspondiente, siguiendo las directrices de la Oficina Asesora Jurídica, en todas las etapas contractuales.</p> <p>Además, participará activamente como miembro del comité evaluador en los procesos de selección, verificando los documentos requeridos en las invitaciones públicas y pliegos de condiciones. Colaborará en la proyección y consolidación de informes solicitados tanto por la Secretaría DAFE como por otros entes.</p> <p>Apoyar los requerimientos propioa del proyecto y realizar cualquier otra acción necesaria para alcanzar los resultados del contrato. Realizar seguimiento continuo de todos los procesos contractuales que se adelanten en la secretaría, garantizando su correcto desarrollo y cumplimiento.</p> | <p>31/12/2026</p> |
| <p>Profesional en derecho con título de posgrado y experiencia profesional</p>                                                                                                                                                                                                           | <p>Brindar apoyo en el componente jurídico y contractual requerido para lograr una gestión eficiente de las acciones en torno a los proyectos formulados. Para lo cual deberá: atender y revisar los requerimientos jurídicos provenientes de entes de control, así como de</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>31/12/2026</p> |

|                                                                                                                                                                                        |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| mínimo de 1 año, o profesional en Derecho con mínimo cuatro (4) años de experiencia profesional.                                                                                       |                                                     | entidades de orden nacional, regional y local. Su colaboración es clave en todas las etapas contractuales, consolidando los aspectos jurídicos y proyectando la documentación según las orientaciones de la Oficina Asesora Jurídica.<br><br>Además, participará activamente como miembro del comité evaluador en los procesos de selección, verificando la documentación requerida en las invitaciones y pliegos de condiciones. Finalmente, colaborará en la proyección y consolidación de informes solicitados tanto por la secretaría DAFE como por otras entidades, tanto internas como externas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                       |
| Técnico administrativo, gestión documental o áreas relacionadas con experiencia mínima de 6 meses o estudiante en las áreas ya mencionadas con 6 semestres de formación universitaria. | 1                                                   | Prestar servicios de apoyo a la gestión en las actividades operativas y/o administrativas y/o gestión documental y/o financieras y/o contables. Para lo cual desarrollará las siguientes funciones:<br><br>organización y gestión eficiente de la información de archivo de la secretaría DAFE. Sus funciones principales incluyen la clasificación, indexación y archivo de documentos físicos y digitales, asegurando su correcta ubicación y fácil recuperación. También se encarga de la digitalización de expedientes y la creación de bases de datos documentales, contribuyendo a la modernización y accesibilidad de la información. Adicionalmente, puede colaborar en la implementación de políticas de gestión documental, en la auditoría de archivos para garantizar su integridad, y en la capacitación de personal sobre buenas prácticas en el manejo de documentos. Su labor es fundamental para mantener el orden, la seguridad y la confidencialidad de la información, optimizando los procesos administrativos y apoyando la toma de decisiones. | 31/12/2026                            |
| Productos Plan de desarrollo Municipal Alianza con Popayán                                                                                                                             |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Productos MGA                         |
| 5.3.1 Proyectos estratégicos generados                                                                                                                                                 |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4599026 (Documentos de investigación) |
| Actividad 2                                                                                                                                                                            | A2. Consolidar el documento final (000000072 - EDT) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |
| Entregable: (Segùn EDT)                                                                                                                                                                | Resultados análisis de información (000000238 -EDT) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |
| INSUMO                                                                                                                                                                                 | Cantidad                                            | METODOLOGÍA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | PLAZO EJECUCIÓN ACTIVIDAD             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Profesional en áreas del conocimiento de la ingeniería, arquitectura, urbanismo o afines con posgrado y experiencia profesional mínima de un (1) año o profesional en el área de conocimiento de la ingeniería, arquitectura, urbanismo o afines con cuatro (4) años de experiencia profesional                                     | 1 | Este perfil se centrará en la ejecución de tareas basadas en el apoyo en la recopilación, consolidación de información y la asistencia en la preparación de documentos. Para lo cual deberá: Apoyar la recopilación y sistematización de información relevante para la estructuración de proyectos estratégicos, incluyendo antecedentes, normativa, datos técnicos y de mercado; esto implica también la búsqueda de fuentes de financiación externa. Colaborar en la preparación de insumos técnicos para la formulación, evaluación y priorización de proyectos, como fichas técnicas, presentaciones, y tablas de datos. Generar borradores de informes y reportes sobre el avance de los proyectos, a partir de la información suministrada, incluyendo la actualización de matrices e indicadores. Participar en reuniones internas del equipo de gestión de proyectos. Realizar seguimiento a la entrega de información por parte de las dependencias de la Alcaldía Municipal, asegurando que los plazos se cumplan para la consolidación de los proyectos. Apoyar en la revisión preliminar de documentos y soportes técnicos de los proyectos, identificando posibles inconsistencias o información faltante para su escalamiento. Realizar cualquier otra actividad esencial para el buen desarrollo en la gestión de los proyectos y del área.                                                                                           | 31/12/2026 |
| Profesional en ingeniería, con especialización en líneas como ingeniería hidráulica, ingeniería estructural, ingeniería eléctrica o estudios afines y experiencia profesional mínima de un (1) año o profesional en el área de conocimiento de ingeniería con cuatro (4) años de experiencia profesional en las líneas mencionadas. | 1 | El profesional en ingeniería con formación de posgrado en áreas como hidráulica, estructural, eléctrica o disciplinas afines, o con experiencia equivalente en estas líneas, tendrá a su cargo la orientación técnica especializada en el desarrollo de los proyectos que se deriven de la iniciativa. Su labor se enfocará en acompañar los procesos de formulación, revisión y ejecución de diseños e interventorías, aportando criterios técnicos que aseguren la viabilidad, calidad y pertinencia de las soluciones propuestas. Así mismo, apoyará la elaboración y validación de estudios técnicos necesarios para la estructuración de proyectos estratégicos, garantizando que cumplan con los estándares normativos, de seguridad y de sostenibilidad establecidos en la normativa vigente. Este profesional contribuirá también al fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Secretaría DAFE mediante la asesoría en la selección de alternativas de diseño y la optimización de recursos en la implementación de proyectos. Su rol implicará participar activamente en la coordinación con otras dependencias municipales y con entidades externas, asegurando la articulación técnica en cada una de las fases. Además, se espera que brinde acompañamiento en la revisión de especificaciones técnicas, presupuestos y cronogramas, con el fin de asegurar la coherencia entre los estudios, los diseños y la ejecución. | 31/12/2026 |
| Profesional en áreas relacionadas con las ciencias sociales, humanas, administrativas, economía, administración, contaduría, ingenierías o afines con posgrado y experiencia profesional mínimo de 1 año, o profesionales en la áreas antes mencionadas con mínimo cuatro (4) años de experiencia profesional                       | 4 | Brindar apoyo en la formulación de proyectos estratégicos para la consecución de recursos con fuentes de financiación externa a la administración municipal, para lo cual deberán: colaborar en la gestión de proyectos en armonía con el Plan de Desarrollo Municipal, en sintonía con los criterios y prioridades de la secretaría y el despacho del Alcalde. Búsqueda y consolidación de convocatorias de cooperación externa y entidades nacionales, identificando oportunidades que se alineen con los objetivos de desarrollo. Brindar soporte en la formulación de perfiles de proyectos priorizados, desarrollando propuestas detalladas y articulando con las diferentes dependencias municipales. Adicionalmente, acopiar información de fuentes secundarias, que será útil para la formulación y gestión de los proyectos. Será fundamental en la revisión de listas de chequeo para asegurar el cumplimiento de requisitos en la presentación de los proyectos a las fuentes de financiación. Apoyar talleres y espacios de capacitación en formulación de proyectos, y se participará en reuniones internas. Este insumo es crucial para el seguimiento continuo de los proyectos, evaluando su progreso y resultados, y realizando cualquier otra actividad necesaria para el desarrollo de los mismos.                                                                                                                                | 31/12/2026 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Apoyo a la coordinación Profesional en comunicación social, periodismo, diseño gráfico o áreas relacionadas con experiencia profesional mínima de dos (2) años o profesional en las áreas antes mencionadas con mínimo cinco (5) años de experiencia profesional                         | 1 | <p>El profesional en comunicación social, periodismo, diseño gráfico o áreas relacionadas contribuirá al fortalecimiento de los procesos de visibilidad, divulgación y relacionamiento institucional de las acciones realizadas en el marco de los proyectos. Apoyará en el diseño, implementación y ejecución de la estrategia de comunicación, garantizando la generación de contenidos claros, pertinentes y de calidad, que fortalezcan la transparencia y el acceso a la información para los diferentes grupos de interés.</p> <p>Para lo cual deberá: Diseñar y ejecutar planes de comunicación interna y externa que respalden los objetivos del proyecto y fortalezcan la relación con la ciudadanía, los aliados estratégicos y las dependencias de la administración municipal. Elaborar productos comunicacionales en diferentes formatos (boletines, comunicados de prensa, piezas gráficas, material audiovisual, presentaciones institucionales y contenido digital) que difundan avances, resultados y buenas prácticas. Gestionar y actualizar la promoción de las diferentes actividades propuestas en canales de comunicación institucionales, incluyendo redes sociales, página web, medios impresos y radiales, asegurando un lenguaje claro, inclusivo y alineado con la identidad institucional. Brindar apoyo en la planeación y cobertura de eventos, talleres, capacitaciones y jornadas de socialización, garantizando la difusión oportuna y la adecuada documentación audiovisual de las actividades. Asegurar la coherencia de la imagen institucional del proyecto mediante la aplicación de lineamientos de diseño gráfico y manuales de identidad corporativa. Apoyar la elaboración de informes de gestión y productos de divulgación requeridos por el proyecto y las instancias de seguimiento y control. Servir como enlace de comunicación entre la coordinación del proyecto, la Secretaría DAFE y la Oficina de Comunicaciones de la Alcaldía de Popayán, garantizando una articulación técnica efectiva.</p> | 31/12/2026 |
| Apoyo a la coordinación - Profesional en áreas relacionadas con las ciencias sociales con título de postgrado y experiencia profesional de al menos un (1) año o profesional en las áreas del conocimiento antes mencionadas con mínimo cinco (5) años de experiencia profesional        | 1 | <p>Apoyar la coordinación en las actividades relacionadas con la recolección de piezas audiovisuales, gestión y preparación de entrevistas, proyección de libretos o guiones de contenidos audiovisuales, gestión y acondicionamiento de los espacios en los cuales se desarrollarán las entrevistas, reseñas y reportajes, y promoción de todas las actividades desarrolladas en el marco de los proyectos gestionados.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 31/12/2026 |
| Profesional en áreas de conocimiento relacionadas con la ingeniería, economía, administración, contaduría o afines con posgrado y experiencia profesional mínima de un (1) años o profesional en las áreas del conocimiento ya mencionadas con experiencia profesional mínima de 4 años. | 2 | <p>El apoyo especializado en la construcción de insumos técnicos se centra en asegurar que cumplan con los requisitos de las fuentes de financiación. Esto incluye asistir en la definición de estándares metodológicos que faciliten la gestión de los proyectos estratégicos. Abarca la colaboración en la gestión, revisión y ajuste de costos y presupuestos, así como en la validación de insumos técnicos como estudios, diseños y especificaciones. Brindará apoyo en la formulación de planes de sostenibilidad para los proyectos que lo requieran y participará activamente en mesas técnicas, aportando sugerencias para su calidad y viabilidad.</p> <p>Además, el profesional colaborará en la gestión social con las comunidades involucradas y asistirá en los espacios de fortalecimiento de capacidades para la formulación de proyectos dirigidos a secretarías y entes descentralizados.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 31/12/2026 |

|                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <p>Profesional en ingeniería y/o de las ciencias naturales y/o afines, con posgrado y experiencia profesional mínima a un (1) año.</p> | <p>1 El apoyo especializado estará orientado a la formulación, estructuración y fortalecimiento de proyectos de inversión en el componente técnico ambiental y su impacto en el municipio, garantizando que los insumos técnicos cumplan con los lineamientos normativos, metodológicos y los requisitos exigidos por las diferentes fuentes de financiación. Para ello, se brindará acompañamiento en la definición de criterios técnicos para la estructuración de proyectos, la elaboración y validación de diagnósticos, estudios, diseños, especificaciones, análisis de alternativas, costos y presupuestos, así como en la consolidación de la información necesaria para la gestión de recursos y la adecuada ejecución de las iniciativas orientadas al fortalecimiento de la gestión integral de residuos sólidos. Adicionalmente, el profesional participará en mesas técnicas e interinstitucionales, aportando criterios que fortalezcan la calidad, viabilidad técnica, financiera, ambiental y social de los proyectos, así como en la formulación de estrategias de sostenibilidad que aseguren su permanencia en el tiempo. De igual manera, apoyará los procesos de articulación con las comunidades, organizaciones de recicladores, entidades públicas y demás actores involucrados, promoviendo espacios de fortalecimiento institucional y transferencia de capacidades que contribuyan a la implementación efectiva del PGIRS, al aprovechamiento de los residuos, al fortalecimiento de la economía circular y al cumplimiento de las metas ambientales establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal.</p> | <p>31/12/2026</p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|

|                                                                     |  |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                 |
|---------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------|
| Productos Plan de desarrollo Municipal Alianza con Popayán          |  |                                                                                      | Productos MGA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                 |
| 5.3.2 Estudios/Diseños realizados                                   |  |                                                                                      | 4599006 (Estudios de preinversión)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                 |
| ACTIVIDAD 3:                                                        |  | A3. Realizar un análisis detallado de las necesidades de la población del municipio. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                 |
| Entregable: (Segùn EDT)                                             |  | Estudio socioeconómico sectorial                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                 |
| INSUMO                                                              |  | Canti<br>dad                                                                         | METODOLOGÍA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | PLAZO<br>EJECUCIÓN<br>ACTIVIDAD |
| Proceso contractual para la realización de estudios socioeconómicos |  | 1                                                                                    | Este proceso contractual busca la realización de estudios socioeconómicos detallados en el sector histórico de Popayán, con el objetivo de caracterizar el comercio formal e informal. Los resultados generarán insumos estratégicos para la gestión y formulación de proyectos, especialmente en el ámbito turístico, a través de la identificación de problemáticas y la generación de estadísticas claras. Para la realización de los estudios y diseños se deben seguir las fases de preparación y diseño metodológico, recolección de información en campo, procesamiento análisis e interpretación de datos y comunicación y presentación de resultados |  | 31/12/2026                      |
| Productos Plan de desarrollo Municipal Alianza con Popayán          |  |                                                                                      | Productos MGA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                 |
| 5.3.2 Estudios/Diseños realizados                                   |  |                                                                                      | 4599006 (Estudios de preinversión)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                 |
| ACTIVIDAD 4:                                                        |  | A4. Realizar los procesos de gestión y contratación de estudios y diseños.           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                 |
| Entregable: (Segùn EDT)                                             |  | Estudio socioeconómico sectorial                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                 |
| INSUMO                                                              |  | Canti<br>dad                                                                         | METODOLOGÍA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | PLAZO<br>EJECUCIÓN<br>ACTIVIDAD |

|                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Proceso contractuales para estudios y diseños de proyectos estratégicos determinados por la administración municipal | <p>La realización de estudios y diseños para los proyectos estratégicos definidos por la administración municipal constituye una etapa fundamental para asegurar la eficiencia en el uso de los recursos públicos, reducir la probabilidad de sobrecostos y retrasos en la ejecución, y garantizar la calidad técnica de las intervenciones. Contar con diseños integrales y ajustados a la normativa vigente permite no solo asegurar la funcionalidad y durabilidad de las obras, sino también anticipar y mitigar riesgos relacionados con la construcción, ya sean de carácter geotécnico, social o ambiental. Este proceso fortalecerá además la capacidad del municipio para acceder a fuentes de financiación externas, públicas o privadas, al presentar proyectos estructurados con un alto nivel de solidez técnica, lo que a su vez refleja el compromiso institucional con la planificación responsable y la gestión eficiente de los recursos disponibles.</p> <p>3 Los tres estudios a desarrollar se establecen teniendo en cuenta la meta establecida en el plan de desarrollo, estos estudios abarcarán la comprensión del contexto urbano, social y económico en el que se insertan las iniciativas, junto con la evaluación de las diferentes alternativas técnicas, económicas y financieras que puedan garantizar la viabilidad de las soluciones propuestas. De igual manera, incluirán la elaboración de planos y especificaciones constructivas que contemplen la distribución de espacios, acabados y sistemas de soporte, así como el cálculo y dimensionamiento de los elementos estructurales que den estabilidad y seguridad a las obras, cuando así se requiera. Se prevé además el diseño de sistemas eléctricos, hidráulicos, sanitarios y de ventilación acordes con las necesidades actuales y futuras del municipio, la incorporación de criterios ambientales y paisajísticos que fortalezcan la sostenibilidad, y la definición de medidas de mitigación frente a los impactos derivados de la ejecución. En conjunto, estos insumos proporcionarán a la administración municipal herramientas técnicas y estratégicas que permitirán avanzar de manera ordenada y sostenible en la materialización de proyectos de alto impacto para Popayán.</p> | 31/12/2026           |
| Servicio de desplazamiento y logística                                                                               | <p>Teniendo en cuenta que la consecución efectiva de recursos de inversión para la financiación de proyectos estratégicos es una actividad que depende de un alto componente de relacionamiento, gestión política y técnica de alto nivel ante entidades del orden nacional (Ministerios, DNP, Banca Multilateral, Cooperación Internacional), se hace imprescindible prever recursos para la movilización y asistencia permanente del equipo estratégico de gestión de proyectos.</p> <p>1 Estos recursos permiten la asistencia proactiva y oportuna a audiencias, mesas técnicas y reuniones estratégicas, donde se concretan alianzas, se negocian prioridades y se gestionan los trámites indispensables para la aprobación, financiación y fortalecimiento de los proyectos estratégicos del municipio de Popayán. La ausencia de movilización inmediata a estos centros de decisión puede significar la pérdida de ventanas de oportunidad únicas o el estancamiento de proyectos ya avanzados. Por lo tanto, el insumo garantiza la presencia institucional y la capacidad de respuesta inmediata del municipio en los escenarios clave de decisión financiera y técnica.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 31/12/2026           |
| <b>11.2. OBJETIVO ESPECÍFICO 2</b>                                                                                   | <b>O2. Generar espacios de transferencia de conocimiento y articulación interadministrativa para la formulación de proyectos</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |
| <b>Productos Plan de desarrollo Municipal Alianza con Popayán</b>                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Productos MGA</b> |

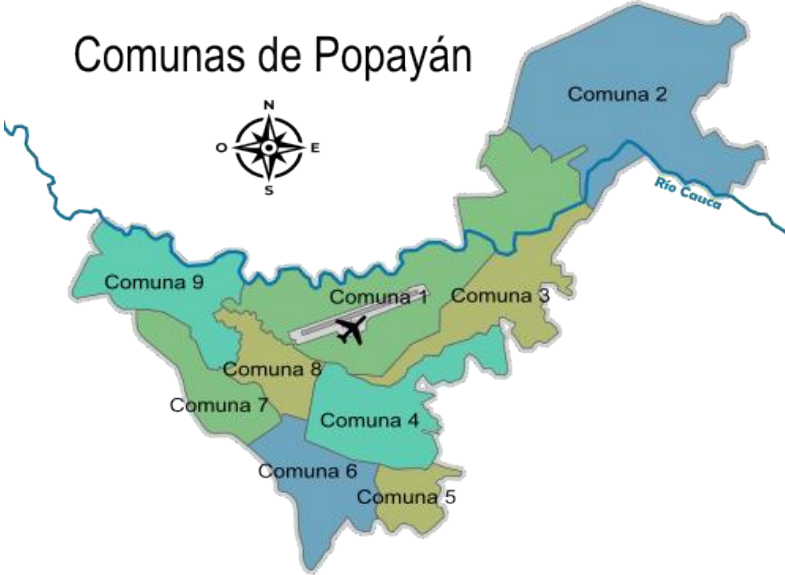
|                                                                                                        |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |             |                                 |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|---------------------------------|--------------|
| 5.4.1 Espacios de fortalecimiento de capacidades administrativas con dependencias de la administración |                                                       | 4599031 (Servicio de asistencia técnica)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |             |                                 |              |
| Actividad 5                                                                                            | A5. Establecimiento de espacios de articulación       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |             |                                 |              |
| Entregable: (Segùn EDT)                                                                                | Actas y memorias técnicas de espacios de articulación |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |             |                                 |              |
| INSUMO                                                                                                 | Canti<br>dad                                          | METODOLOGÍA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |             | PLAZO<br>EJECUCIÓN<br>ACTIVIDAD |              |
| Proceso para la contratación de servicio de operador logístico                                         | 1                                                     | Con el objetivo de garantizar el adecuado desarrollo de las sesiones de transferencia de conocimiento programadas en el marco del proyecto (50 sesiones), se requiere la contratación de un operador logístico para el suministro de refrigerios, sonido, sillas, mesas, alquiler de espacios, entre otros. Este recurso se destinará a garantizar las condiciones óptimas de calidad a los funcionarios y/o contratistas de las distintas dependencias, durante las jornadas de transferencia de capacidades. Se espera la participación de los formuladores, financieros, personal de seguimiento a metas del plan de desarrollo y los que a bien cada dependencia designe. Se desarrollarán sesiones de máximo 2 horas en las cuales se espera una participación máxima de 30 personas por sesión. |          |             | 31/12/2026                      |              |
|                                                                                                        |                                                       | Insumo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Cantidad | \$ Unitario |                                 | \$ Total     |
|                                                                                                        |                                                       | Refrigerio con Proteína                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.500    | \$12.000    |                                 | \$18.000.000 |
|                                                                                                        |                                                       | Alquiler de Sonido                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 50       | \$500.000   |                                 | \$25.000.000 |
|                                                                                                        |                                                       | Alquiler de Sillas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1.500    | \$1.600     |                                 | \$2.400.000  |
|                                                                                                        |                                                       | Alquiler de Mesas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 500      | \$4.000     |                                 | \$2.000.000  |
|                                                                                                        |                                                       | Certificados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 30       | \$8.000     |                                 | \$240.000    |
|                                                                                                        |                                                       | TOTAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |             |                                 | \$47.640.000 |
| Productos Plan de desarrollo Municipal Alianza con Popayán                                             |                                                       | Productos MGA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |             |                                 |              |
| 5.4.1 Espacios de fortalecimiento de capacidades administrativas con dependencias de la administración |                                                       | 4599031 (Servicio de asistencia técnica)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |             |                                 |              |
| Actividad 6                                                                                            | A6. Implementación de jornadas de capacitación        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |             |                                 |              |
| Entregable: (Segùn EDT)                                                                                | Proyectos formulados                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |             |                                 |              |
| INSUMO                                                                                                 | Canti                                                 | METODOLOGÍA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |             | PLAZO<br>EJECUCIÓN              |              |

|                                                                                                                                                           | dad |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ACTIVIDAD  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Proceso contractual para brindar acompañamiento, asesoría y seguimiento técnico en la formulación y gestión de proyectos para acceder a recursos externos | 1   | <p>Dado que los recursos propios municipales son limitados, la estructuración técnica de proyectos para acceder a recursos de financiación externa es una opción para multiplicar el impacto de la administración municipal. No obstante, esta oportunidad se ve limitada por una brecha técnica institucional, caracterizada por la falta de experiencia acumulada en el manejo de las complejidades normativas y los estándares de calidad exigidos por los fondos de cofinanciación . La ausencia de perfiles especializados en la gestión ante fuentes externas genera que muchas iniciativas locales no superen los rigurosos filtros de viabilidad técnica, convirtiendo la asistencia técnica en un factor crítico para transformar las necesidades del territorio en proyectos competitivos y financiables.</p> <p>El desarrollo de este proceso se realizará mediante transferencia de conocimiento basados en la metodología aprender haciendo, en la cual se desarrollarán mesas técnicas de diagnóstico con los funcionarios y/o contratistas de las distintas dependencias, simulación de evaluación y gestión de calidad de los proyectos. Lo anterior bajo la premisa de que nadie conoce mejor las necesidades del sector que los funcionarios de las mismas dependencias. Este proceso debe entregar como resultado al menos 3 proyectos formulados para ser presentados a las distintas fuentes de financiación; además debe generar una metodología para que las distintas dependencias de la administración municipal puedan seguir trabajando de forma articulada para la creación de proyectos que den lugar a la consecución de recursos externos de financiación y de esta forma garantizar que quede una capacidad instalada que funcione de forma orgánica y sostenible en el tiempo. La transferencia de conocimiento se realizará con el acompañamiento de 6 profesionales expertos, quienes realizarán 50 sesiones de transferencia de conocimiento con una duración de dos (2) horas por sesión.</p> | 31/12/2026 |

## 12. LOCALIZACIÓN DE LA ALTERNATIVA

| REGIÓN    | DEPARTAMENTO | MUNICIPIO | UBICACIÓN ESPECÍFICA                                                                                                                                                           |
|-----------|--------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Occidente | Cauca        | Popayán   | La ciudad de Popayán se encuentra dividida en 295 barrios agrupados en 9 comunas en el sector urbano y 79 veredas que están agrupadas en 23 corregimientos en el sector rural. |

## ZONA URBANA



## ZONA RURAL



### 13. CADENA DE VALOR

| Objetivo General                                                                                                          | Fortalecer la sostenibilidad e impacto en la gestión y formulación de proyectos estratégicos en el municipio de Popayán |                                                                                                        |                                     |        |      |                        |                                                       |                                                                                      |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------|------|------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Objetivo específico                                                                                                       | Producto MGA                                                                                                            | Producto PDM                                                                                           | Indicador de producto PDM           | Unidad | Meta | Población Beneficiaria | Entregable (EDT)                                      | Actividades                                                                          | Valor por actividad |
| O1. Generación portafolio de proyectos y la realización de estudios y diseños                                             | 4599026<br>(Documentos de investigación)                                                                                | 5.3.1 Proyectos estratégicos generados                                                                 | Documentos de investigación         | Número | 2    | 355.347                | Informe de fase de recolección (000000145 -EDT)       | A1. Recolectar información (000000685 - EDT)                                         | \$ 692.400.000      |
|                                                                                                                           |                                                                                                                         |                                                                                                        |                                     |        |      |                        | Resultados análisis de información (000000238 -EDT)   | A2. Consolidar el documento final (000000072 - EDT)                                  | \$ 564.000.000      |
|                                                                                                                           | 4599006 (Estudios de preinversión)                                                                                      | 5.3.2 Estudios/Diseños realizados                                                                      | Estudios de preinversión            | Número | 2    | 355.347                | Estudio socioeconómico sectorial                      | A3. Realizar un análisis detallado de las necesidades de la población del municipio. | \$ 85.000.000       |
|                                                                                                                           |                                                                                                                         |                                                                                                        |                                     |        |      |                        | Documento de estudios y diseños                       | A4. Realizar los procesos de gestión y contratación de estudios y diseños.           | \$ 3.280.000.000    |
| O2. Generar espacios de transferencia de conocimiento y articulación interadministrativa para la formulación de proyectos | 4599031 (Servicio de asistencia técnica)                                                                                | 5.4.1 Espacios de fortalecimiento de capacidades administrativas con dependencias de la administración | Dependencias asistidas técnicamente | Número | 3    | 100                    | Actas y memorias técnicas de espacios de articulación | A5. Establecimiento de espacios de articulación                                      | \$ 47.640.000       |
|                                                                                                                           |                                                                                                                         |                                                                                                        |                                     |        |      |                        | Proyectos formulados                                  | A6. Implementación de jornadas de capacitación                                       | \$ 195.000.000      |

14. FOCALIZACIÓN.

No Aplica

| Nombre Producto<br>MGA/PDM | Actividad | Política<br>transversal | Categoría | Subcategoría | Población<br>beneficiaria | Valor |
|----------------------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------|---------------------------|-------|
|                            |           |                         |           |              |                           |       |
|                            |           |                         |           |              |                           |       |
|                            |           |                         |           |              |                           |       |

| 15. ANÁLISIS DE RIESGOS |                                                                                                                         |                |                                                                                              |                                                                |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nivel de clasificación  | Descripción                                                                                                             | Tipo de riesgo | Descripción del riesgo                                                                       | Probabilidad e impacto                                         | Efectos                                                                                                                                                                                                 | Medidas de mitigación                                                                                                    |
| Objetivo General        | Fortalecer la sostenibilidad e impacto en la gestión y formulación de proyectos estratégicos en el municipio de Popayán | Financieros    | Falta recursos para la financiación de proyectos estratégicos de la administración municipal | <b>Probabilidad:</b> 3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 3 Moderado | Limitación en el impacto y alcance del proyecto                                                                                                                                                         | Actualización permanente de fuentes de acceso a recursos                                                                 |
| Componente              | Documentos de investigación                                                                                             | Operacionales  | Alta rotación de personal                                                                    | <b>Probabilidad:</b> 3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4 Mayor    | La pérdida de personal clave puede afectar el desarrollo de los proyectos y la transferencia de conocimientos.                                                                                          | Implementar programas de capacitación continuos alineados con los objetivos del proyecto y las necesidades individuales. |
| Actividad               | A4. Realizar los procesos de gestión y contratación de estudios y diseños.                                              | Operacionales  | Selección de un consultor no idóneo para la realización de los estudios y diseños.           | <b>Probabilidad:</b> 3. Moderado<br><b>Impacto:</b> 4 Mayor    | Los estudios y diseños no cumplen con los estándares requeridos, lo que puede generar problemas en la fase de construcción, generar retrasos significativos en el cronograma del proyecto y sobrecostos | Asignar un equipo de supervisión que verifique el cumplimiento de los plazos y la calidad de los entregables.            |

16. PRESUPUESTO

NOMBRE DEL PROYECTO : Formulación y gestión de proyectos estratégicos para el municipio de Popayán

RADICADO No: 26-9-19-001-02681

OBJETIVO GENERAL: Formular y gestionar de proyectos estratégicos para el municipio de Popayán

| PRODUCTO<br>MGA/PDM                                                                                                  | ACTIVIDAD/<br>ENTREGABLE                                                                                                           | INSUMO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | C<br>A<br>N<br>T | UNIDAD<br>DE<br>MEDIDA | VR.<br>UNITARIO | FUENTE DE<br>FINANCIACIÓN |     | Valor Total   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|-----------------|---------------------------|-----|---------------|
|                                                                                                                      |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |                        |                 | PROPIOS                   | SGP |               |
| Producto MGA:<br>4599026<br>(Documentos de investigación)<br>Producto PDM: 5.3.1<br>Proyectos estratégicos generados | ACTIVIDAD: A1.<br>Recolectar información<br>(000000685 - EDT)<br>ENTREGABLE:<br>Informe de fase de recolección<br>(000000145 -EDT) | Profesional en áreas relacionadas con la economía, administración, contaduría o afines, con posgrado y con experiencia profesional de dos (2) años y relacionada mínima de dos (2) años o, Profesional en el área del conocimiento de la economía, administración, contaduría o afines con experiencia profesional mínima de cinco (5) años y relacionada mínima de dos (2) años. | 1                | Unidad                 | \$84.000.000    | \$84.000.000              |     | \$84.000.000  |
|                                                                                                                      |                                                                                                                                    | Profesional en áreas relacionadas con las ciencias sociales, humanas, ingeniería, economía, administración, contaduría o afines con posgrado y experiencia profesional mínima de un (1) año o profesional en las áreas ya mencionadas con experiencia profesional mínima de cuatro (4) años                                                                                       | 1                | Unidad                 | \$54.000.000    | \$54.000.000              |     | \$54.000.000  |
|                                                                                                                      |                                                                                                                                    | Profesional en áreas relacionadas con las ciencias sociales, humanas, ingeniería, economía, administración, contaduría o afines con posgrado y experiencia profesional mínima de un (1) año o profesional en las áreas ya mencionadas con experiencia profesional mínima de cuatro (4) años                                                                                       | 2                | Unidad                 | \$54.000.000    | \$108.000.000             |     | \$108.000.000 |
|                                                                                                                      |                                                                                                                                    | Profesional en áreas de conocimiento relacionadas con la economía, administración, contaduría o afines con posgrado y experiencia profesional mínimo de 1 año o profesional en las áreas del conocimiento antes mencionadas con mínimo cuatro (4) años de experiencia profesional.                                                                                                | 2                | Unidad                 | \$54.000.000    | \$108.000.000             |     | \$108.000.000 |
|                                                                                                                      |                                                                                                                                    | Apoyo a la coordinación - profesionales en áreas relacionadas con las ciencias sociales, humanas, economía, administración, ingenierías o afines con posgrado y experiencia profesional mínimo de dos (2) años, o profesionales en la áreas antes mencionadas con mínimo de cinco (5) años de experiencia profesional                                                             | 1                | Unidad                 | \$66.000.000    | \$66.000.000              |     | \$66.000.000  |

|  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |        |              |               |  |               |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------|--------------|---------------|--|---------------|
|  |                                                                                                                                      | Profesional en áreas relacionadas con las ciencias sociales, humanas, economía, administración, ingenierías o afines con posgrado y experiencia profesional mínimo de 1 año, o profesionales en la áreas antes mencionadas con mínimo cuatro (4) años de experiencia profesional.                                                   | 1 | Unidad | \$54.000.000 | \$54.000.000  |  | \$54.000.000  |
|  |                                                                                                                                      | Apoyo a la coordinación - Profesional en áreas relacionadas con la economía, administración, ingenierías o afines con posgrado y experiencia profesional mínimo de 1 año, o profesionales en la áreas antes mencionadas con mínimo cinco (5) años de experiencia profesional                                                        | 1 | Unidad | \$66.000.000 | \$66.000.000  |  | \$66.000.000  |
|  |                                                                                                                                      | Apoyo a la coordinación - profesional en Derecho con título de posgrado en cualquiera de las modalidades y con experiencia profesional de dos (02) años o profesional en Derecho con mínimo cinco (05) años de experiencia profesional.                                                                                             | 1 | Unidad | \$66.000.000 | \$66.000.000  |  | \$66.000.000  |
|  |                                                                                                                                      | Profesional en derecho con título de posgrado y experiencia profesional mínimo de 1 año, o profesional en Derecho con mínimo cuatro (4) años de experiencia profesional.                                                                                                                                                            | 1 | Unidad | \$54.000.000 | \$54.000.000  |  | \$54.000.000  |
|  |                                                                                                                                      | Técnico administrativo, gestión documental o áreas relacionadas con experiencia mínima de 6 meses o estudiante en las áreas ya mencionadas con 6 semestres de formación universitaria.                                                                                                                                              | 1 | Unidad | \$32.400.000 | \$32.400.000  |  | \$32.400.000  |
|  | ACTIVIDAD: A2.<br>Consolidar el documento final (000000072 - EDT)<br>ENTREGABLE: Resultados análisis de información (000000238 -EDT) | Profesional en áreas del conocimiento de la ingeniería, arquitectura, urbanismo o afines con posgrado y experiencia profesional mínima de un (1) año o profesional en el área de conocimiento de la ingeniería, arquitectura, urbanismo o afines con cuatro (4) años de experiencia profesional                                     | 1 | Unidad | \$54.000.000 | \$54.000.000  |  | \$54.000.000  |
|  |                                                                                                                                      | Profesional en ingeniería, con especialización en líneas como ingeniería hidráulica, ingeniería estructural, ingeniería eléctrica o estudios afines y experiencia profesional mínima de un (1) año o profesional en el área de conocimiento de ingeniería con cuatro (4) años de experiencia profesional en las líneas mencionadas. | 1 | Unidad | \$54.000.000 | \$54.000.000  |  | \$54.000.000  |
|  |                                                                                                                                      | Profesional en áreas relacionadas con las ciencias sociales, humanas, administrativas, economía, administración, contaduría, ingenierías o afines con posgrado y experiencia profesional mínimo de 1 año, o profesionales en la áreas antes mencionadas con mínimo cuatro (4) años de experiencia profesional                       | 4 | Unidad | \$54.000.000 | \$216.000.000 |  | \$216.000.000 |

|                                                                                                     |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |        |                 |                 |                 |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                     |                                                                                                                                                    | Apoyo a la coordinación Profesional en comunicación social, periodismo, diseño gráfico o áreas relacionadas con experiencia profesional mínima de dos (2) años o profesional en las áreas antes mencionadas con mínimo cinco (5) años de experiencia profesional                         | 1 | Unidad | \$66.000.000    | \$66.000.000    |                 | \$66.000.000    |
|                                                                                                     |                                                                                                                                                    | Apoyo a la coordinación - Profesional en áreas relacionadas con las ciencias sociales con título de postgrado y experiencia profesional de al menos un (1) año o profesional en las áreas del conocimiento antes mencionadas con mínimo cinco (5) años de experiencia profesional        | 1 | Unidad | \$66.000.000    | \$66.000.000    |                 | \$66.000.000    |
|                                                                                                     |                                                                                                                                                    | Profesional en áreas de conocimiento relacionadas con la ingeniería, economía, administración, contaduría o afines con posgrado y experiencia profesional mínima de un (1) años o profesional en las áreas del conocimiento ya mencionadas con experiencia profesional mínima de 4 años. | 2 | Unidad | \$54.000.000    | \$108.000.000   |                 | \$108.000.000   |
|                                                                                                     |                                                                                                                                                    | Profesional en ingeniería y/o de las ciencias naturales y/o afines, con posgrado y experiencia profesional mínima a un (1) año.                                                                                                                                                          | 1 | Unidad | \$27.000.000    | \$27.000.000    |                 | \$27.000.000    |
| Producto MGA: 4599006 (Estudios de preinversión)<br>Producto PDM: 5.3.2 Estudios/Diseños realizados | ACTIVIDAD: A3.<br>Realizar un análisis detallado de las necesidades de la población del municipio.<br>ENTREGABLE: Estudio socioeconómico sectorial | Proceso contractual para la realización de estudios socioeconómicos                                                                                                                                                                                                                      | 1 | Unidad | \$85.000.000    | \$85.000.000    |                 | \$85.000.000    |
|                                                                                                     |                                                                                                                                                    | Proceso contractuales para estudios y diseños de proyectos estratégicos determinados por la administración municipal                                                                                                                                                                     | 3 | Unidad | \$1.005.000.000 | \$3.015.000.000 | \$ 158.000.000  | \$3.173.000.000 |
|                                                                                                     | ACTIVIDAD: A4.<br>Realizar los procesos de gestión y contratación de estudios y diseños.<br>ENTREGABLE: Documento de estudios y diseños            | Servicio de desplazamiento y logística                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 | Unidad | \$80.000.000    | \$80.000.000    |                 | \$80.000.000    |
|                                                                                                     |                                                                                                                                                    | TOTAL O1. Generación portafolio de proyectos y la realización de estudios y diseños                                                                                                                                                                                                      |   |        |                 |                 | \$4.463.400.000 | \$ 158.000.000  |

|                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                           |   |        |               |                 |                |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------|---------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Producto MGA:<br>4599031 (Servicio de asistencia técnica)<br>Producto PDM: 5.4.1<br>Espacios de fortalecimiento de capacidades administrativas con dependencias de la administración | ACTIVIDAD: A5.<br>Establecimiento de espacios de articulación<br>ENTREGABLE: Actas y memorias técnicas de espacios de articulación | Proceso para la contratación de servicio de operador logístico                                                                                            | 1 | Unidad | \$47.640.000  | \$47.640.000    |                | \$47.640.000    |
|                                                                                                                                                                                      | ACTIVIDAD: A6.<br>Implementación de jornadas de capacitación<br>ENTREGABLE: Proyectos formulados                                   | Proceso contractual para brindar acompañamiento, asesoría y seguimiento técnico en la formulación y gestión de proyectos para acceder a recursos externos | 1 | Unidad | \$195.000.000 | \$195.000.000   |                | \$195.000.000   |
| TOTAL O2. Generar espacios de transferencia de conocimiento y articulación interadministrativa para la formulación de proyectos                                                      |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                           |   |        |               | \$242.640.000   | 0              | \$242.640.000   |
| TOTAL DEL PROYECTO                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                           |   |        |               | \$4.706.040.000 | \$ 158.000.000 | \$4.706.040.000 |



Nombre Secretario(a): IVAN DARIO ARTURO PABON

Unidad Administrativa : Secretaría De Desarrollo Agroambiental y De Fomento Económico - DAFE

| 17. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES                                                                                             |                                                                                      |              |                 |              |                 |              |                 |              |              |              |              |              |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| VIGENCIA                                                                                                                  | 2026                                                                                 |              |                 |              |                 |              |                 |              |              |              |              |              |              |
| OBJETIVOS ESPECÍFICOS                                                                                                     | MES                                                                                  | VR. Mes 1    | VR. Mes 2       | VR. Mes 3    | VR. Mes 4       | VR. Mes 5    | VR. Mes 6       | VR. Mes 7    | VR. Mes 8    | VR. Mes 9    | VR. Mes 10   | VR. Mes 11   | VR. Mes 12   |
|                                                                                                                           | ACTIVIDAD                                                                            |              |                 |              |                 |              |                 |              |              |              |              |              |              |
| O1. Generación portafolio de proyectos y la realización de estudios y diseños                                             | A1. Recolectar información (000000685 - EDT)                                         | \$57.700.000 | \$57.700.000    | \$57.700.000 | \$57.700.000    | \$57.700.000 | \$57.700.000    | \$57.700.000 | \$57.700.000 | \$57.700.000 | \$57.700.000 | \$57.700.000 | \$57.700.000 |
|                                                                                                                           | A2. Consolidar el documento final (000000072 - EDT)                                  | \$47.000.000 | \$47.000.000    | \$47.000.000 | \$47.000.000    | \$47.000.000 | \$51.500.000    | \$51.500.000 | \$51.500.000 | \$51.500.000 | \$51.500.000 | \$51.500.000 | \$51.500.000 |
|                                                                                                                           | A3. Realizar un análisis detallado de las necesidades de la población del municipio. |              |                 | \$85.000.000 |                 |              |                 |              |              |              |              |              |              |
|                                                                                                                           | A4. Realizar los procesos de gestión y contratación de estudios y diseños.           |              | \$1.000.000.000 |              | \$1.000.000.000 |              | \$1.280.000.000 |              |              |              |              |              |              |
| O2. Generar espacios de transferencia de conocimiento y articulación interadministrativa para la formulación de proyectos | A5. Establecimiento de espacios de articulación                                      |              |                 | \$47.640.000 |                 |              |                 |              |              |              |              |              |              |
|                                                                                                                           | A6. Implementación de jornadas de capacitación                                       |              |                 |              | \$195.000.000   |              |                 |              |              |              |              |              |              |



Nombre Secretario(a): IVAN DARIO ARTURO PABON

Unidad Administrativa : Secretaría De Desarrollo Agroambiental y De Fomento Económico - DAFE